

SPLAST – światowe standardy zarządzania procesem produkcyjnym

SPLAST to polska firma, produkująca techniczne elementy z termoplastycznych konstrukcyjnych tworzyw sztucznych dla wielu branż przemysłu. Uznanie zdobyła także jako producent profesjonalnego sprzętu ręcznego do utrzymania czystości. Wiele z technologii firmy jest opatentowanymi wynalazkami.



Rozmowa z **Tadeuszem Sanockim**, Prezesem Zarządu SPLAST Sp. z o.o., nagrodzonej złotym godłem QI 2012 za wdrożony w przedsiębiorstwie system zarządzania jakością.

Produkcja w SPLAST odbywa się zgodnie z wymaganiami 3 systemów zarządzania: jakością i środowiskiem oraz standardami branży motoryzacyjnej. Jak to ma znaczenie w odniesieniu do procesu produkcyjnego?

Wdrożone, ale i sprawnie utrzymane systemy jakości wymuszają na nas ciągłe doskonalenie we wszystkich obszarach działalności: procesach produkcyjnych czy logistyczno-finansowych. Zobowiązują do podnoszenia kwalifikacji pracowników, a tym samym osiągnięcia wyższej jakości produkowanych wyrobów przy niższych kosztach produkcji. SPLAST to firma innowacyjna, więc wdrożone standardy jakości nie pozostają bez znaczenia w odniesieniu do technologii, które opracowujemy i wdrażamy. Nieustannie poszukujemy i wdrażamy innowacyjne systemy organizacyjne, pozwalające nadzorować procesy produkcyjne w każdym zakresie i na każdym etapie. Między innymi wdrożyliśmy centralny system zarządzania produkcją, umożliwiając optymalizację planowania, nadzorowania istotnych



dla zapewnienia jakości parametrów technologicznych i procesów utrzymania ruchu oraz serwisowania urządzeń. Przepływ surowców i wyrobów również jest zarządzany i nadzorowany systemowo. Kompatybilność wszystkich systemów pozwala na zintegrowanie pracy i sprawne zarządzanie przedsiębiorstwem.

SPLAST to jeden z najnowocześniejszych zakładów produkcyjnych tej branży w Polsce. W celu utrzymania najwyższych standardów jakości niezbędna jest systemowa polityka inwestycyjna.

Dysponujemy nowoczesnym parkiem maszynowym, a produkcja odbywa się z wykorzystaniem najbardziej zaawansowa-

nych technicznie, sterowanych numerycznie wtryskarek. Nasze laboratorium pomiarowe wyposażone w najnowocześniejsze urządzenia, w tym maszynę 3D, przestrzenny skaner optyczny, mikroskop do bezstykowego pomiaru czy spektrofotometr do pomiaru koloru, umożliwia dokładną kontrolę produkowanych wyrobów. Nasza polityka inwestycyjna zakłada nieustanne podnoszenie standardów tej miary, jak nasz najnowszy wynalazek – sprzęt oparty o nanotechnologię antybakteryjną, przeznaczony dla placówek medycznych. Plan, który systematycznie realizujemy, jest ściśle związany z długofalowym programem rozwoju przedsiębiorstwa. Wychodząc z założenia, że musimy nieprze-

wanie podnosić poprzeczkę, a systematyczne inwestycje pozwalają poszerzać nasz zakres możliwości produkcyjnych oraz podejmować realizację najtrudniejszych zadań i świadczenie kolejnych usług kooperacyjnych, co przyczynia się do dywersyfikacji produkcji.

SPLAST (Jedlicze, woj. podkarpackie) od 1989 r. lat specjalizuje się w przetwórstwie metodą wtrysku technicznych tworzyw termoplastycznych dla wielu branż (motoryzacyjnej, elektrotechnicznej, AGD, kosmetycznej, budowlanej), a także produkcji innowacyjnego profesjonalnego ręcznego sprzętu do utrzymywania czystości (stelaży, mobilnych wózków serwisowych i zestawów sprzątających). Wśród odbiorców, tego największego polskiego i czołowego europejskiego producenta w branży, są głównie firmy, zajmujące się profesjonalnym utrzymaniem czystości w obiektach o dużej powierzchni (hipermarkety, hotele, szpitale, szkoły, biurowce). Wiele z produktów i technologii firmy jest opatentowanymi wynalazkami – wśród nich 3 najnowsze, które w ub. roku weszły na rynek: zestawy do sprzątania na mokro z linii AquaSplast®, zestawy hotelowe z linii ComfortSplast® oraz wózki serwisowe z linii AssepticoSplast®, wykonane w nanotechnologii antybakteryjnej.

Przed jakimi zatem kolejnymi inwestycjami stoi SPLAST?

Właśnie złożyliśmy kolejny wniosek o unijne dofinansowanie prac badawczo-rozwojowych, dzięki którym wdrożymy dwa kolejne wynalazki, których zgłoszenia patentowe już złożyliśmy. Z wiadomych względów nie chcę zdradzać szczegółów, ale nowe technologie dotyczyć będą zupełnie nowych produktów. W związku z tym przygotowujemy się do budowy drugiego zakładu produkcyjnego w Krośnie, gdyż fabryka w Jedliczu wykorzystuje już niemalże sto procent swoich możliwości produkcyjnych. Trwają prace projektantów pod naszym stałym nadzo-

rem, gdyż chcemy, aby nowa fabryka maksymalnie i optymalnie spełniała nasze oczekiwania i była idealnie dopasowana do nowych linii technologicznych. Takie podejście wynika z dużego zróżnicowania produkcji i branż, dla których powstają nasze wyroby. Budowa nowego zakładu jest wielomilionową inwestycją, której realizację rozłożyliśmy na dwa etapy – koszt pierwszego wyniesie ok. 23 mln zł, a drugi dopiero będziemy oszacowywać. Jak widać, kolejnych wyzwań do realizacji nam przybywa, z czego się ogromnie cieszymy, bo jak się okazuje, jest to jeden z najważniejszych czynników, gwarantujących nam utrzymanie najwyższej pozycji na rynku. Każdy kolejny rok jest dla SPLAST lepszy od poprzedniego, odnotowujemy wzrost produkcji i sprzedaży na poziomie kilkudziesięciu procent. Naszym celem jest utrzymanie tej tendencji.

Rozmawiała Magdalena Tulecka

